

Liceo Scientifico Statale "Giovanni Marinelli"

Viale Leonardo da Vinci, 4 - 33100 UDINE tel. 0432/46938 - fax 0432/471803

C.F. 80006880308 - COD. MECC. UDPS010008 - COD. IPA UFYXMC

e-mail: udps010008@istruzione.it - PEC: udps010008@pec.istruzione.it sito: www.liceomarinelli.edu.it



ALLEGATO a2 – ILLUSTRAZIONE MATRICE DEI RISCHI

IL LICEO SCIENTIFICO "G. MARINELLI" di Udine intende procedere all'affidamento in concessione, mediante procedura aperta con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, la gestione del servizio bar all'interno delle sedi associate dell'Istituzione Scolastica stessa per il quinquennio 2023 -2028.

Le caratteristiche del contratto rispecchiano quelle della concessione di servizi così definita dall'art. 3 c. 1 lettera vv del Codice dei Contratti. (D.Lgs 50/2016).

Al contratto di concessione deve essere allegata una matrice di rischi che costituirà parte integrante del contratto di concessione.

La matrice dei rischi è posta a base di gara ed è utilizzata come elemento di valutazione per gli operatori economici permettendo di identificare e quantificare i rischi connessi all'esecuzione dei servizi oggetto della concessione.

I principali rischi riscontrabili nel servizio oggetto della presente concessione, riconducibili al rischio operativo sono declinabili in:

1. *Rischio di contrazione domanda di mercato.*

Il rischio di contrazione della domanda di mercato riguarda una riduzione complessiva della domanda relativa al servizio. Questa contrazione si riflette anche sulla domanda di mercato dell'operatore economico, comportando una potenziale riduzione dei ricavi per il concessionario.

Nel caso di specie la probabilità che via sia una contrazione nella domanda di mercato che influenzi i ricavi dell'operatore risulta bassa. Infatti l'evoluzione del numero degli alunni iscritti e dei dipendenti negli ultimi cinque anni non ha subito variazioni di segno negativo, semmai negli ultimi anni è cresciuto.

2. *Rischio di contrazione domanda specifica.*

Il rischio di contrazione della domanda specifica è collegato all'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che eroda parte della domanda.

3. *Rischio di manutenzione straordinaria.*

Deriva da una progettazione o costruzione non adeguata degli spazi dedicati a bar, con conseguente aumento dei costi per l'operatore economico.

Nel caso di specie si ritiene che il rischio sia basso, comunque mitigabile con la preventiva verifica da parte del gestore dell'avvenuta manutenzione straordinaria in capo all'ente preposto alla cura degli edifici scolastici (EDR di Udine o altro ente subentrante).

4. *Rischio di performance.*

È legato all'escussione della garanzia fideiussoria per il mancato rispetto dei livelli di servizio.

5. *Rischio di indisponibilità temporanea.*

Tale rischio si configura nell'indisponibilità della struttura adibita a bar per il verificarsi di cause di forza maggiore (allagamento locali, assenza prolungata di energia elettrica). Tale rischio può essere mitigato con la stipula di adeguata polizza assicurativa personale da parte dell'operatore economico.

6. *Rischio di indisponibilità parziale o totale delle strutture.*

Tale rischio è connesso all'acquisto degli arredi dei bar con conseguenti ritardi nella disponibilità e fruibilità degli spazi.

Gli arredi esistenti nei bar interni sono di proprietà dell'attuale gestore (ma con possibilità di accordo per il passaggio ai subentranti).

Tale rischio non è mitigabile ed è completamente a carico dell'operatore l'eventuale riparazione e/o acquisizione/sostituzione degli stessi.

7. *Rischio amministrativo.*

Il rischio amministrativo è il rischio connesso a ritardi o al diniego nel rilascio di autorizzazioni (permessi, licenze, ecc.) da parte di soggetti pubblici e/o privati competenti, o anche al rilascio di autorizzazioni con prescrizioni, con conseguenti ritardi nell'avvio o prosecuzione dell'attività.

8. *Rischio finanziario.*

Il rischio si concretizza in un aumento dei tassi di interesse e/o di mancato rimborso di una o più rate di

finanziamento con conseguente aumento dei costi e impossibilità di proseguire nell'operazione. La quantificazione del rischio è legata all'oscillazione dei tassi di interesse.

9. *Rischio di insolvenza.*

Il rischio si concretizza nell'insolvenza dei creditori o nel mancato pagamento dei corrispettivi da parte dei clienti. Nel caso di specie il rischio è minimo.